

# **Polski Związek Piłki Nożnej**

Sprawozdanie finansowe za okres  
od **01.01.2025** do **31.12.2025**

# WPROWADZENIE DO SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO

## 1. Dane jednostki

**Nazwa:** Polski Związek Piłki Nożnej

**Siedziba:** WARSZAWA BITWY WARSZAWSKIEJ 1920 R. 7/, 02-366

**Forma prawna:**

stowarzyszenie wpisane do KRS

**Numer identyfikacji podatkowej:**

**NIP:** 5261727123

**Numer we właściwym rejestrze sądowym:**

**KRS:** 0000091546

## 2. Wskazanie czasu trwania działalności jednostki, jeżeli jest ograniczony

Nie dotyczy

## 3. Okres objęty sprawozdaniem finansowym

Sprawozdanie finansowe sporządzane za okres od 01.01.2025 do 31.12.2025

## 4. Założenie kontynuowania działalności gospodarczej

Sprawozdanie finansowe sporządzone przy założeniu kontynuowania działalności gospodarczej przez jednostkę.

Nie stwierdzono okoliczności, które wskazują na zagrożenie kontynuowania działalności.

## 5. Polityka rachunkowości

### Omówienie przyjętych metod wyceny aktywów i pasywów (także amortyzacji):

Wykazane w bilansie, na koniec roku obrotowego, aktywa i pasywa wyceniono według następujących metod, wynikających z przyjętych zasad (polityki) rachunkowości PZPN:

a) środki trwałe wyceniono według ceny nabycia lub kosztu wytworzenia. Jeżeli nie jest możliwe ustalenie ceny nabycia środka trwałego, a w szczególności przyjętego nieodpłatnie, w tym w drodze darowizny – jego wyceny dokonuje się według wartości rynkowej lub ustalonej w inny sposób wartości godziwej. Do amortyzacji środków trwałych jednostka stosuje stawki przewidziane w wykazie rocznych stawek amortyzacyjnych stanowiącym załącznik do ustawy podatkowej,

b) wartości niematerialne i prawne wykazywane są według ceny nabycia, kosztów wytworzenia, lub wartości przeszacowanej (po aktualizacji wyceny) pomniejszonych o odpisy umorzeniowe, a także o odpisy z tytułu trwałej utraty wartości. Do amortyzacji wartości niematerialnych i prawnych jednostka stosuje stawki przewidziane w wykazie rocznych stawek amortyzacyjnych stanowiącym załącznik do ustawy podatkowej,

c) inwestycje długoterminowe:

- Nieruchomości inwestycyjne – wyceniane według zasad stosowanych dla środków trwałych.

- Udziały i akcje – według ceny nabycia pomniejszonej o ewentualne odpisy z tytułu trwałej utraty wartości lub według wartości godziwej,

- Obligacje skarbowe – według skorygowanej ceny nabycia. Dopuszcza się stosowanie uproszczonej metody kalkulacji pod warunkiem, że ustalona w ten sposób wartość bilansowa nie różni się w sposób istotny od wartości określonej według skorygowanej ceny nabycia.

d) inwestycje krótkoterminowe: wycenia się według ceny (wartości) rynkowej albo według ceny nabycia lub ceny (wartości) rynkowej, zależnie od tego, która z nich jest niższa albo według skorygowanej ceny nabycia – jeżeli dla danego składnika aktywów został określony termin wymagalności, a krótkoterminowe

inwestycje, dla których nie istnieje aktywny rynek, w inny sposób określonej wartości godziwej. W szczególności stosowane są następujące zasady wyceny inwestycji krótkoterminowych na dzień bilansowy:

- Obligacje skarbowe wraz z należnymi odsetkami – według skorygowanej ceny nabycia. Dopuszcza się stosowanie uproszczonej metody kalkulacji pod warunkiem, że ustalona w ten sposób wartość bilansowa nie różni się sposobem istotny od wartości określonej według skorygowanej ceny nabycia.

- Środki pieniężne w kasie i na rachunkach bankowych – według wartości nominalnej. W przypadku środków zgromadzonych na rachunkach bankowych wartość nominalna na dzień bilansowy obejmuje doliczone przez bank lub naliczone we własnym zakresie odsetki. Środki pieniężne w walutach obcych wycenia się na dzień bilansowy po obowiązującym na ten dzień średnim kursie ustalonym dla danej waluty przez Narodowy Bank Polski. Zakup lub sprzedaż walut obcych przelicza się po kursie faktycznie zastosowanym przez dany bank. Rozchód środków pieniężnych w walucie obcej ujmuje się według metody FIFO, czyli według kursów kolejnych wpływów, począwszy od kursu zastosowanego do ewidencji najwcześniejszego wpływu środków pieniężnych.

e) zapasy wycenia się według cen nabycia skorygowanych o odpis aktualizujący wartość zapasów, jeżeli w ocenie Związku występuje konieczność jego ujęcia. Ewidencję zapasów prowadzi się bilansowo w ujęciu ilościowo – wartościowym, przy zastosowaniu zmiennych cen ewidencyjnych będących rzeczywistymi cenami. Do wyceny rozchody stosuje się metodę „pierwsze weszło, pierwsze wyszło” (ang. first-in, first-out; FIFO).

f) należności długoterminowe ujmuje się na dzień powstania według wartości nominalnej, natomiast na dzień bilansowy w kwocie wymagającej zapłaty uwzględniającej należne odsetki i odpisy aktualizujące ich wartość.

g) należności krótkoterminowe wycenia się w kwocie wymagającej zapłaty, z zachowaniem zasady ostrożności, pomniejszonej o dokonane w uzasadnionych przypadkach odpisy aktualizujące. Należności wyrażone w walutach obcych, wycenia się na dzień bilansowy, po obowiązującym na ten dzień średnim kursie ogłoszonym dla danej waluty przez NBP.

h) czynne rozliczenia międzyokresowe kosztów dokonywane są w odniesieniu do poniesionych kosztów dotyczących przyszłych okresów sprawozdawczych. Odpisy czynnych rozliczeń międzyokresowych kosztów następują stosownie do upływu czasu. Okres i sposób rozliczenia jest uzasadniony charakterem rozliczanych kosztów, z zachowaniem zasady ostrożnej wyceny.

i) rezerwy na zobowiązania wycenia się w uzasadnionej, wiarygodnie oszacowanej wartości. Wycena rezerw przeprowadzana jest nie rzadziej niż na dzień bilansowy.

j) zobowiązania długoterminowe i krótkoterminowe, z wyłączeniem zobowiązań finansowych, wycenia się w kwocie wymaganej zapłaty (tj. wraz z ewentualnie należnymi wierzycielom odsetkami za zwłokę w płatnościach). Fundusze specjalne wycenia się w wartości nominalnej. obowiązania wyrażone w walutach obcych wycenia się po kursie średnim ustalonym dla danej waluty obcej na ten dzień przez NBP.

k) bierne rozliczenia międzyokresowe kosztów dokonywane są w wysokości prawdopodobnych zobowiązań przypadających na bieżący okres sprawozdawczy, wynikających w szczególności: ze świadczeń wykonanych na rzecz PZPN przez jego kontrahentów, w sytuacji, gdy kwotę zobowiązania można oszacować w sposób wiarygodny, z kosztów wynagrodzeń wypłaconych po zakończeniu roku oraz kosztów badań sprawozdań finansowych. Odpisy biernych rozliczeń międzyokresowych kosztów następują stosownie do upływu czasu. Czas i sposób rozliczenia jest uzasadniony charakterem rozliczanych kosztów, z zachowaniem zasady ostrożności. Rozliczenia międzyokresowe przychodów dokonywane są z zachowaniem zasady ostrożnej wyceny.

### **Ustalenia wyniku finansowego:**

Przy ustalaniu wyniku finansowego PZPN korzysta z uproszczonej wersji rachunku zysków i strat, którego wzór określony jest w Załączniku nr 6 do Ustawy z dnia 29 września 1994 r. o rachunkowości (tekst jednolity Dz. U. z 2025 r. poz. 163 z późniejszymi zmianami) przeznaczony dla jednostek, o których mowa w art. 3 ust. 2 Ustawy z dnia 24 kwietnia 2003 r. o działalności pożytku publicznego i o wolontariacie (tekst jednolity Dz. U. z 2025 r. poz. 1338).

Na wynik finansowy netto PZPN składają się:

- a) wynik działalności statutowej,
- b) wynik działalności gospodarczej (jeżeli była prowadzona w danym roku obrotowym lub roku poprzedzającym)

- c) wynik działalności operacyjnej,
- d) pozostałe przychody operacyjne i pozostałe koszty operacyjne,,
- e) przychody finansowe i koszty finansowe,
- f) obowiązkowe obciążenia wyniku finansowego z tytułu podatku dochodowego, którego podatnikiem jest PZPN.

Przychody i koszty są ujmowane zgodnie z zasadą memoriału, tj. w roku obrotowym, którego dotyczą, niezależnie od terminu otrzymania lub dokonania płatności.

#### **Sporządzenia sprawozdania finansowego:**

Sprawozdanie finansowe sporządzone zostało na podstawie ksiąg rachunkowych, prowadzonych w roku obrotowym, zgodnie z przyjętymi zasadami (polityką) rachunkowości ustalonej i wprowadzonej do stosowania postanowieniami uchwały nr XIV / 189 Zarządu Polskiego Związku Piłki Nożnej z dnia 11 grudnia 2023 roku, z mocą obowiązywania od dnia 1 stycznia 2024 roku.

Sprawozdanie finansowe zostało sporządzone zgodnie z art. 45 Ustawy z dnia 29 września 1994 r. o rachunkowości (tekst jednolity Dz. U. z 2025 r. poz. 163 z późniejszymi zmianami). Wzór sprawozdania finansowego i zakres informacji, w nim zawartych zgodny jest z Załącznikiem nr 6 do Ustawy o rachunkowości przeznaczonym dla jednostek, o których mowa w art.3 ust. 2 Ustawy z dnia 24 kwietnia 2003 r. o działalności pożytku publicznego i o wolontariacie (tekst jednolity Dz. U. z 2025 r. poz. 1338). Zgodnie z powyższym sprawozdanie finansowe PZPN składa się z:

- a) bilansu,
- b) rachunku zysków i strat,
- c) informacji dodatkowej, obejmującej wprowadzenie do sprawozdania finansowego oraz dodatkowe informacje i objaśnienia.

Według kryteriów określonych w art. 64 ustawy o rachunkowości – sprawozdanie finansowe za rok badany podlega obowiązkowemu badaniu zgodnie z art. 80.3 ustawy.

Podpisanie Sprawozdania Finansowego za rok 2025.

Zgodnie z art. 4 Ustawy z dnia 29 września 1994 r. o rachunkowości (tekst jednolity – Dz. U. z 2025 r. poz. 163 z późniejszymi zmianami) Zarząd jest zobowiązany zapewnić sporządzenie rocznego sprawozdania finansowego dającego rzetelny i jasny obraz sytuacji majątkowej i finansowej Stowarzyszenia na koniec roku obrotowego oraz wyniku finansowego za ten rok.

#### **Pozostałe przyjęte przez jednostkę zasady rachunkowości:**

Informacje o znaczących zdarzeniach dotyczących lat ubiegłych ujętych w sprawozdaniu finansowym roku obrotowego:

Do dnia sporządzenia sprawozdania finansowego za rok obrotowy, nie wystąpiły zdarzenia dotyczące lat ubiegłych, które nie zostały, a powinny być ujęte w sprawozdaniu finansowym roku obrotowego.

Zmian zasad (polityki) rachunkowości w roku obrotowym 2025 nie wprowadzono.

Porównywalność danych finansowych za rok poprzedzający z danymi sprawozdania finansowego za bieżący rok obrotowy:

Przyjęte zasady (politykę) rachunkowości stosuje się w sposób ciągły, a sprawozdanie finansowe sporządza się tak, aby za kolejne lata informacje z niego wynikające były porównywalne.

## **6. Średnioroczne zatrudnienie w przeliczeniu na pełne etaty**

112,52

## **7. Sprawozdanie podlega wynikającemu z przepisów prawa obowiązkowi badania przez biegłego rewidenta**

Tak

## **8. Dodatkowe informacje uszczegóławiające**

Nie dotyczy.

## BILANS

Aktywa Dane w PLN

	Kwota na dzień kończący bieżący rok obrotowy	Kwota na dzień kończący poprzedni rok obrotowy
<b>A. Aktywa trwałe</b>	<b>214 704 684,08</b>	<b>221 307 727,87</b>
<b>I. Wartości niematerialne i prawne</b>	<b>333 472,87</b>	<b>566 576,47</b>
<b>II. Rzeczowe aktywa trwałe</b>	<b>30 069 802,12</b>	<b>960 463,40</b>
<b>III. Należności długoterminowe</b>		
<b>IV. Inwestycje długoterminowe</b>	<b>184 301 409,09</b>	<b>219 780 688,00</b>
<b>V. Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe</b>		
<b>B. Aktywa obrotowe</b>	<b>109 607 464,92</b>	<b>140 734 962,02</b>
<b>I. Zapasy</b>	<b>5 448 679,43</b>	<b>5 208 568,55</b>
<b>II. Należności krótkoterminowe</b>	<b>74 984 741,37</b>	<b>58 344 621,03</b>
<b>III. Inwestycje krótkoterminowe</b>	<b>11 900 817,43</b>	<b>64 465 972,68</b>
<b>IV. Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe</b>	<b>17 273 226,69</b>	<b>12 715 799,76</b>
<b>C. Należne wpłaty na fundusz statutowy</b>		
<b>AKTYWA RAZEM</b>	<b>324 312 149,00</b>	<b>362 042 689,89</b>

## BILANS

*Pasywa Dane w PLN*

	Kwota na dzień kończący bieżący rok obrotowy	Kwota na dzień kończący poprzedni rok obrotowy
<b>A. Fundusz własny</b>	<b>252 741 477,01</b>	<b>291 039 059,95</b>
<b>I. Fundusz statutowy</b>	<b>42 014 695,83</b>	<b>42 014 695,83</b>
<b>II. Pozostałe fundusze</b>		
<b>III. Zysk (strata) z lat ubiegłych</b>	<b>249 024 364,12</b>	<b>217 231 119,38</b>
<b>IV. Zysk (strata) netto</b>	<b>-38 297 582,94</b>	<b>31 793 244,74</b>
<b>B. Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania</b>	<b>71 570 671,99</b>	<b>71 003 629,94</b>
<b>I. Rezerwy na zobowiązania</b>	<b>13 266 516,59</b>	<b>9 761 196,88</b>
<b>II. Zobowiązania długoterminowe</b>	<b>2 337 493,49</b>	
<b>III. Zobowiązania krótkoterminowe</b>	<b>25 256 800,25</b>	<b>22 655 039,73</b>
<b>IV. Rozliczenia międzyokresowe</b>	<b>30 709 861,66</b>	<b>38 587 393,33</b>
<b>PASYWA RAZEM</b>	<b>324 312 149,00</b>	<b>362 042 689,89</b>

## RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT

Dane w PLN

Kwota za bieżący  
rok obrotowy

Kwota za poprzedni  
rok obrotowy

<b>A. Przychody z działalności statutowej</b>	<b>468 880 900,38</b>	<b>497 992 587,53</b>
I. Przychody z nieodpłatnej działalności pożytku publicznego		
II. Przychody z odpłatnej działalności pożytku publicznego		
III. Przychody z pozostałej działalności statutowej	468 880 900,38	497 992 587,53
<b>B. Koszty działalności statutowej</b>	<b>482 265 151,13</b>	<b>455 452 417,22</b>
I. Koszty nieodpłatnej działalności pożytku publicznego		
II. Koszty odpłatnej działalności pożytku publicznego		
III. Koszty pozostałej działalności statutowej	482 265 151,13	455 452 417,22
<b>C. Zysk (strata) z działalności statutowej (A – B)</b>	<b>-13 384 250,75</b>	<b>42 540 170,31</b>
D. Przychody z działalności gospodarczej	11 230 199,96	
E. Koszty działalności gospodarczej	6 623 067,30	
<b>F. Zysk (strata) z działalności gospodarczej (D – E)</b>	<b>4 607 132,66</b>	
G. Koszty ogólnego zarządu	23 481 404,84	23 077 053,83
<b>H. Zysk (strata) z działalności operacyjnej (C + F – G)</b>	<b>-32 258 522,93</b>	<b>19 463 116,48</b>
I. Pozostałe przychody operacyjne	1 688 435,10	2 446 521,62
J. Pozostałe koszty operacyjne	6 970 294,80	10 954 345,80
K. Przychody finansowe	10 821 002,69	21 514 195,05
L. Koszty finansowe	242 209,00	507 355,61
<b>M. Zysk (strata) brutto (H + I – J + K – L)</b>	<b>-26 961 588,94</b>	<b>31 962 131,74</b>
N. Podatek dochodowy	11 335 994,00	168 887,00
<b>O. Zysk (strata) netto (M – N)</b>	<b>-38 297 582,94</b>	<b>31 793 244,74</b>

## KALKULACJA PODATKU DOCHODOWEGO

Dane w PLN

Kwota za bieżący  
rok obrotowy

Kwota za poprzedni  
rok obrotowy

	Kwota za bieżący rok obrotowy	Kwota za poprzedni rok obrotowy
<b>A. Zysk (strata) brutto za dany rok</b>	<b>-26 961 588,94</b>	<b>31 962 131,74</b>
B. Przychody zwolnione z opodatkowania (trwałe różnice pomiędzy zyskiem/stratą dla celów rachunkowych a dochodem/stratą dla celów podatkowych), w tym:	-59 642 808,63	-95 700 247,60
- z innych źródeł przychodów	-59 642 808,63	-95 700 247,60
Pozostałe		
Dochody wolne od podatku w części przeznaczonej na cele statutowe (art. 17 ust. 1 pkt. 4)	-4 634 856,55	-42 204 330,94
- z innych źródeł przychodów	-4 634 856,55	-42 204 330,94
Dotacje otrzymane z budżetu państwa lub jednostek samorządowych (art. 17 ust. 1 pkt. 47)	-54 927 696,08	-53 415 048,66
- z innych źródeł przychodów	-54 927 696,08	-53 415 048,66
Składki członkowskie członków organizacji politycznych, społecznych i zawodowych (art. 17 ust. 1 pkt. 40)	-80 256,00	-80 868,00
- z innych źródeł przychodów	-80 256,00	-80 868,00
C. Przychody niepodlegające opodatkowaniu w roku bieżącym, w tym:		
Pozostałe		
D. Przychody podlegające opodatkowaniu w roku bieżącym, ujęte w księgach rachunkowych lat ubiegłych w tym:		
Pozostałe		
E. Koszty niestanowiące kosztów uzyskania przychodów (trwałe różnice pomiędzy zyskiem/stratą dla celów rachunkowych a dochodem/stratą dla celów podatkowych), w tym:	756 775,68	888 884,81
- z innych źródeł przychodów	756 775,68	888 884,81
Pozostałe		
Koszty PFRON (art. 16 ust. 1 pkt. 36)	280 296,00	239 707,00
- z innych źródeł przychodów	280 296,00	239 707,00
Koszty niestatutowe (art. 16 ust. 1 pkt. 28)	77 845,61	120 699,86
- z innych źródeł przychodów	77 845,61	120 699,86
Odsetki podatkowe (art. 17 ust. 1 pkt. 21)	100 263,07	4 527,43
- z innych źródeł przychodów	100 263,07	4 527,43
Odsetki ustawowe (art. 17 ust. 1 pkt. 4)		165,12
- z innych źródeł przychodów		165,12
Odszkodowania, sprawy sądowe, kary, darowizny niestatutowe (art. 16 ust. 1 pkt. 18)	298 371,00	523 785,40
- z innych źródeł przychodów	298 371,00	523 785,40

F. Koszty nieuznawane za koszty uzyskania przychodów w bieżącym roku, w tym:	31 981,98	-9 434 182,33
- z innych źródeł przychodów	31 981,98	-9 434 182,33
Pozostałe		
Różnice kursowe z aktualizacji wyceny (art. 15a)	-155 039,93	-82 778,64
- z innych źródeł przychodów	-155 039,93	-82 778,64
Odpisy aktualizujące, rezerwy (art. 16 ust. 1 pkt. 26 lit. a)	187 021,91	-9 351 403,69
- z innych źródeł przychodów	187 021,91	-9 351 403,69
G. Koszty uznawane za koszty uzyskania przychodów w roku bieżącym ujęte w księgach lat ubiegłych, w tym:		
Pozostałe		
H. Strata z lat ubiegłych, w tym:		
I. Inne zmiany podstawy opodatkowania, w tym:	113 834 048,78	53 415 048,66
- z innych źródeł przychodów	113 834 048,78	53 415 048,66
Pozostałe		
Koszty sfinansowane dotacjami ze środków publicznych (art. 16 ust. 1 pkt. 58)	54 927 696,08	53 415 048,66
- z innych źródeł przychodów	54 927 696,08	53 415 048,66
Dochody statutowe z lat poprzednich wydatkowane na inne cele zakup nieruchomości (art. 25 ust. 4)	58 906 352,70	
- z innych źródeł przychodów	58 906 352,70	
<b>J. Podstawa opodatkowania podatkiem dochodowym</b>	<b>59 663 128,00</b>	<b>888 885,00</b>
<b>K. Podatek dochodowy</b>	<b>11 335 994,00</b>	<b>168 887,00</b>

## **INFORMACJA DODATKOWA**

*Dane w PLN*

**NOTY\_DO\_SPRAWOZDANIA\_FINANSOWEGO\_2025\_E-SPRAWOZDANI.pdf**

**DODATKOWE INFORMACJE I OBJAŚNIENIA DO SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO ZA ROK 2025.****1. NOTY OBJAŚNIANĄCE BILANS - AKTYWA****NOTA 1.A.1 Wartości niematerialne i prawne**

Wartości w PLN

	WNiP	WNiP w budowie	Razem WNiP
<b>WARTOŚĆ POCZĄTKOWA</b>			
Bilans otwarcia	23 376 053,87	0,00	23 376 053,87
Zwiększenia, w tym:	48 971,02	0,00	48 971,02
Zakup	48 971,02	0,00	48 971,02
Inne	0,00	0,00	0,00
Zmniejszenia, w tym:	0,00	0,00	0,00
Likwidacja, sprzedaż, przekwalifikowanie	0,00	0,00	0,00
Inne	0,00	0,00	0,00
<b>Bilans zamknięcia</b>	<b>23 425 024,89</b>	<b>0,00</b>	<b>23 425 024,89</b>
<b>UMORZENIE</b>			
Bilans otwarcia	22 809 477,40	0,00	22 809 477,40
Zwiększenia, w tym:	0,00	0,00	0,00
Amortyzacja	282 074,62	0,00	282 074,62
Inne	0,00	0,00	0,00
Zmniejszenia	0,00	0,00	0,00
Likwidacja, sprzedaż, przekwalifikowanie	0,00	0,00	0,00
Inne	0,00	0,00	0,00
<b>Bilans zamknięcia</b>	<b>23 091 552,02</b>	<b>0,00</b>	<b>23 091 552,02</b>
<b>Wartość netto</b>			
Bilans otwarcia	566 576,47	0,00	566 576,47
<b>Bilans zamknięcia</b>	<b>333 472,87</b>	<b>0,00</b>	<b>333 472,87</b>

**NOTA 1.A.2 Rzeczowe aktywa trwałe**

Wartości w PLN

	Grunty	Budynki, lokale i obiekty inżynierii lądowej	Urządzenia techniczne i maszyny
<b>WARTOŚĆ POCZĄTKOWA</b>			
Bilans otwarcia	0,00	0,00	5 931 362,47
Zwiększenia, w tym:	7 440 942,59	21 759 258,60	130 129,88
Zakup	7 440 942,59	21 759 258,60	130 129,88
Inne	0,00	0,00	0,00
Zmniejszenia, w tym:	0,00	0,00	2 808 025,21
Likwidacja, sprzedaż, przekwalifikowanie	0,00	0,00	2 808 025,21
Inne	0,00	0,00	0,00
<b>Bilans zamknięcia</b>	<b>7 440 942,59</b>	<b>21 759 258,60</b>	<b>3 253 467,14</b>
<b>UMORZENIE</b>			
Bilans otwarcia	0,00	0,00	5 358 007,35
Zwiększenia, w tym:	0,00	946 906,37	111 583,68
Amortyzacja	0,00	946 906,37	111 583,68
Inne	0,00	0,00	0,00
Zmniejszenia, w tym:	0,00	0,00	2 808 025,21
Likwidacja, sprzedaż, przekwalifikowanie	0,00	0,00	2 808 025,21
Inne	0,00	0,00	0,00
<b>Bilans zamknięcia</b>	<b>0,00</b>	<b>946 906,37</b>	<b>2 661 565,82</b>
<b>Wartość netto</b>			
Bilans otwarcia	0,00	0,00	573 355,12
<b>Bilans zamknięcia</b>	<b>7 440 942,59</b>	<b>20 812 352,23</b>	<b>591 901,32</b>

Wartości w PLN			
	Środki transportu	Inne środki trwałe	Razem rzeczowe aktywa trwałe
<b>WARTOŚĆ POZATKOWA</b>			
Bilans otwarcia	82 910,73	3 648 933,33	9 663 206,53
Zwiększenia, w tym:	945 700,00	187 436,48	30 463 467,55
Zakup	945 700,00	187 436,48	30 463 467,55
Inne	0,00	0,00	0,00
Zmniejszenia, w tym:	71 756,26	1 361 278,99	4 241 060,46
Likwidacja, sprzedaż, przekwalifikowanie	71 756,26	1 361 278,99	4 241 060,46
Inne	0,00	0,00	0,00
<b>Bilans zamknięcia</b>	<b>956 854,47</b>	<b>2 475 090,82</b>	<b>35 885 613,62</b>
<b>UMORZENIE</b>			
Bilans otwarcia	73 647,38	3 271 088,40	8 702 743,13
Zwiększenia, w tym:	74 005,00	221 633,78	1 354 128,83
Amortyzacja	74 005,00	221 633,78	1 354 128,83
Inne	0,00	0,00	0,00
Zmniejszenia, w tym:	71 756,26	1 361 278,99	4 241 060,46
Likwidacja, sprzedaż, przekwalifikowanie	71 756,26	1 361 278,99	4 241 060,46
Inne	0,00	0,00	0,00
<b>Bilans zamknięcia</b>	<b>75 896,12</b>	<b>2 131 443,19</b>	<b>5 815 811,50</b>
<b>Wartość netto</b>			
Bilans otwarcia	9 263,35	377 844,93	960 463,40
<b>Bilans zamknięcia</b>	<b>880 958,35</b>	<b>343 647,63</b>	<b>30 069 802,12</b>

## NOTA 1.A.3 Inwestycje długoterminowe

Wartości w PLN		
Inwestycje długoterminowe	31 grudnia 2025 r.	31 grudnia 2024 r.
1. Nieruchomości inwestycyjne	62 053 564,15	7 816 878,00
- grunt, budynki i budowle Bitwy Warszawskiej	56 872 631,15	0,00
- grunt Wilanów	5 180 933,00	7 816 878,00
2. Udziały i akcje, w tym:	72 010,00	172 010,00
- akcje Ekstraklasa SA (7,201 % udziału)	72 010,00	72 010,00
- akcje PZPN Invest SA (100 % udziału)	0,00	100 000,00
3. Obligacje, w tym:	122 175 834,94	211 741 800,00
- obligacje skarbowe czteroletnie (seria COI 1027)	0,00	60 000 000,00
- obligacje skarbowe trzyletnie (seria TOS 0427)	110 000 000,00	121 741 800,00
- obligacje skarbowe trzyletnie (seria TOS 1027)	0,00	30 000 000,00
- nienotyfikowane odsetki od obligacji skarbowych trzyletnich (seria TOS 0427)	12 175 834,94	0,00
Udzielone pożyczki długoterminowe	0,00	50 000,00
<b>Wartość bilansowa</b>	<b>184 301 409,09</b>	<b>219 780 688,00</b>

Wartości w PLN		
Nieruchomości inwestycyjne	31 grudnia 2025 r.	31 grudnia 2024 r.
Nieruchomości inwestycyjne	69 754 813,00	10 976 101,29
Odpisy aktualizujące wartość nieruchomości inwestycyjnych	5 795 168,29	3 159 223,29
Odpisy amortyzacyjne wartość nieruchomości inwestycyjnych	1 906 080,56	0,00
<b>Wartość bilansowa</b>	<b>62 053 564,15</b>	<b>7 816 878,00</b>

Wartości w PLN	
Nieruchomości inwestycyjne	Odpisy aktualizujące
<b>Stan na dzień 31 grudnia 2024 roku</b>	<b>3 159 223,29</b>
Zwiększenie odpisu aktualizującego	2 635 945,00
Zmniejszenie odpisu aktualizującego	0,00
<b>Stan na dzień 31 grudnia 2025 roku</b>	<b>5 795 168,29</b>

Wartości w PLN	
Nieruchomości inwestycyjne	Odpisy amortyzacyjne
<b>Stan na dzień 31 grudnia 2024 roku</b>	<b>0,00</b>
Zwiększenie odpisu amortyzacyjnego	1 906 080,56
Zmniejszenie odpisu amortyzacyjnego	0,00
<b>Stan na dzień 31 grudnia 2025 roku</b>	<b>1 906 080,56</b>

## NOTA 1.B.1 Zapasy

Zapasy	Wartości w PLN	
	31 grudnia 2025 r.	31 grudnia 2024 r.
Zapasy	5 448 679,43	5 208 568,55
Odpis aktualizujący zapasy	0,00	0,00
<b>Razem Zapasy</b>	<b>5 448 679,43</b>	<b>5 208 568,55</b>

Zapasy	Wartości w PLN	
	Odpisy aktualizujące	
Stan na dzień 31 grudnia 2024 roku	0,00	
Zwiększenia odpisu	0,00	
Zmniejszenie odpisu	0,00	
Stan na dzień 31 grudnia 2025 roku	0,00	

## NOTA 1.B.2 Należności krótkoterminowe

Należności krótkoterminowe	Wartości w PLN	
	31 grudnia 2025 r.	31 grudnia 2024 r.
1. Należności od jednostek powiązanych:	0,00	492,00
- z tytułu dostaw i usług	0,00	492,00
PZPN INVEST SA	0,00	492,00
2. Należności od pozostałych jednostek:	81 515 889,95	64 957 686,29
- z tytułu dostaw i usług, w tym:	76 563 570,85	60 633 732,78
- z tytułu podatków, dotacji, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych	3 469 138,78	2 328 716,37
- pozostałe należności	1 483 180,32	1 995 237,14
<b>Razem</b>	<b>81 515 889,95</b>	<b>64 958 178,29</b>
Odpis aktualizujący	6 531 148,58	6 613 557,26
<b>Razem Należności krótkoterminowe</b>	<b>74 984 741,37</b>	<b>58 344 621,03</b>

Należności handlowe i pozostałe	Wartości w PLN	
	Odpisy aktualizujące	
Stan na dzień 31 grudnia 2024 roku	6 613 557,26	
Zwiększenie odpisu	0,00	
- kluby	0,00	
- kary dyscyplinarne	0,00	
- inne	0,00	
Zmniejszenie odpisu	82 408,68	
- kluby	0,00	
- kary dyscyplinarne	10 200,00	
- inne	72 208,68	
Stan na dzień 31 grudnia 2025 roku	6 531 148,58	

## NOTA 1.B.3 Inwestycje krótkoterminowe

Inwestycje krótkoterminowe	Wartości w PLN	
	31 grudnia 2025 r.	31 grudnia 2024 r.
<b>Krótkoterminowe aktywa finansowe</b>	<b>11 900 817,43</b>	<b>64 465 972,68</b>
1. Obligacje, w tym:	0,00	50 000 000,00
- obligacje skarbowe czteroletnie (seria COI 0925)	0,00	25 000 000,00
- obligacje skarbowe czteroletnie (seria COI 1025)	0,00	25 000 000,00
2. Nienotyfikowane odsetki od obligacji	0,00	7 148 727,94
3. Udzielone pożyczki krótkoterminowe	0,00	0,00
4. Środki pieniężne w kasie i na rachunkach bankowych	11 900 817,43	7 317 244,74
<b>Razem środki pieniężne</b>	<b>11 900 817,43</b>	<b>64 465 972,68</b>

## NOTA 1.B.4 Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe

Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	Wartości w PLN	
	31 grudnia 2025 r.	31 grudnia 2024 r.
1. Rozliczenia międzyokresowe przychodów:	15 797 940,27	12 314 069,44
- przychody zafakturowane w roku następnym dotyczące roku bieżącego (m. in.: umowy sponsorskie, zakłady bukmacherskie, produkty licencjonowane)	15 797 940,27	12 314 069,44
2. Rozliczenia międzyokresowe kosztów:	1 475 286,42	401 730,32
<b>Razem rozliczenia międzyokresowe czynne</b>	<b>17 273 226,69</b>	<b>12 715 799,76</b>

## 2. NOTY OBJAŚNIAJĄCE BILANS - PASYWA

## NOTA 2.A.1 Fundusz własny

Fundusz własny	Wartości w PLN	
	31 grudnia 2025 r.	31 grudnia 2024 r.
1. Fundusz statutowy	42 014 695,83	42 014 695,83
2. Pozostałe fundusze	0,00	0,00
3. Zysk (strata) z lat ubiegłych	249 024 364,12	217 231 119,38
4. Zysk (strata) netto	-38 297 582,94	31 793 244,74
<b>Razem Fundusz</b>	<b>252 741 477,01</b>	<b>291 039 059,95</b>

## Fundusz własny - Zysk (strata) z lat ubiegłych

Fundusz własny - Zysk (strata) z lat ubiegłych	Wartości w PLN	
	31 grudnia 2025 r.	31 grudnia 2024 r.
<b>Stan na początek roku</b>	<b>217 231 119,38</b>	<b>212 695 545,34</b>
Zwiększenia Funduszu	31 793 244,74	4 535 574,04
Zmniejszenia Funduszu	0,00	0,00
<b>Saldo na koniec roku</b>	<b>249 024 364,12</b>	<b>217 231 119,38</b>

## Przeznaczenie wyniku finansowego netto za 2025 rok.

Strata finansowa netto za rok bieżący w wysokości 38.297.582,94 PLN zostanie pokryta z nadwyżki finansowej wypracowanej w latach ubiegłych. Całość doходу uzyskanego w roku w 2025 w ramach działalności gospodarczej w kwocie 4.634.856,55 PLN została przeznaczona na realizację celów statutowych Związku (zgodnie z art. 17 ust. 1 pkt 4 Ustawy z dnia 15 lutego 1992 r. o podatku od osób prawnych Dz. U. z 2025 r. poz. 1846).

## NOTA 2.B.1 Rezerwy na zobowiązania

Rezerwy na zobowiązania	Wartości w PLN	
	31 grudnia 2025 r.	31 grudnia 2024 r.
1. Rezerwa Miasto Stołeczne Warszawa (dodatkowa opłata roczna za lata 2020-2025)	12 939 731,36	9 625 153,32
2. Pozostałe rezerwy	326 785,23	136 043,56
<b>Wartość bilansowa</b>	<b>13 266 516,59</b>	<b>9 761 196,88</b>

## NOTA 2.B.2 Zobowiązania długoterminowe

Należności długoterminowe	Wartości w PLN	
	31 grudnia 2025 r.	31 grudnia 2024 r.
Kaucje najemców	2 337 493,49	0,00
<b>Wartość bilansowa</b>	<b>2 337 493,49</b>	<b>0,00</b>

## NOTA 2.B.3 Zobowiązania krótkoterminowe

Zobowiązania krótkoterminowe	Wartości w PLN	
	31 grudnia 2025 r.	31 grudnia 2024 r.
1. Zobowiązania wobec jednostek powiązanych:	0,00	0,00
2. Zobowiązania wobec pozostałych jednostek:	24 534 627,29	22 084 392,90
- z tytułu dostaw i usług	20 658 838,13	17 956 154,61
- z tytułu podatków, dotacji, cel, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych	2 494 282,76	2 465 851,40
- z tytułu wynagrodzeń	294 408,33	625 395,57
- inne	1 087 098,07	1 036 991,32
3. Fundusze specjalne	722 172,96	570 646,83
<b>Razem</b>	<b>25 256 800,25</b>	<b>22 655 039,73</b>

## Fundusz specjalny - Zakładowy Fundusz Świadczeń Socjalnych

Środki pieniężne przeznaczone na Fundusz Socjalny są to środki o ograniczonej możliwości dysponowania.

Zakładowy Fundusz Świadczeń Socjalnych	Wartości w PLN	
	31 grudnia 2025 r.	31 grudnia 2024 r.
<b>Stan funduszu na początek roku</b>	<b>570 646,83</b>	<b>440 847,62</b>
Zwiększenia Funduszu	400 526,13	323 799,21
Zmniejszenia Funduszu	249 000,00	194 000,00
<b>Saldo na koniec roku</b>	<b>722 172,96</b>	<b>570 646,83</b>

**NOTA 2.B.4 Rozliczenia międzyokresowe**

Wartości w PLN

Rozliczenia międzyokresowe	31 grudnia 2025 r.	31 grudnia 2024 r.
1. Rozliczenia międzyokresowe przychodów	26 509 151,34	32 944 341,70
2. Rozliczenia międzyokresowe kosztów bierne	4 200 710,32	5 643 051,63
<b>Razem rozliczenia międzyokresowe</b>	<b>30 709 861,66</b>	<b>38 587 393,33</b>

**2.C NOTY OBJAŚNIAJĄCE - POZOSTAŁE****NOTA 2.C.1 Zobowiązania warunkowe, w tym również udzielone przez PZPN gwarancje i poręczenia, także wekslowe**

Na dzień 31 grudnia 2025 r. PZPN nie posiadał zobowiązań warunkowych, w tym również udzielonych gwarancji i poręczeń, łącznie z wekslowymi.

**NOTA 3.C.2 Rozrachunki z Urzędem Skarbowym i Zakładem Ubezpieczeń Społecznych**

Na dzień bilansowy tj. 31 grudnia 2025 roku odnotowano następujące rozrachunki:

1. należności w kwocie:	3 469 138,78	PLN
2. zobowiązania w kwocie :	2 494 282,76	PLN

**NOTA 3.C.3 Dla pozycji bilansu oraz rachunku wyników wyrażonych w walutach obcych – kursy przyjęte do ich wyceny**

Lp.	Średni kurs NBP obowiązujący na ostatni dzień roku	31 grudnia 2025 roku Tabela NBP nr 251/A/NBP/2025	31 grudnia 2024 roku Tabela NBP nr 252/A/NBP/2024
1.	Kurs wymiany USD na PLN	3,6016	4,1012
2.	Kurs wymiany EUR na PLN	4,2267	4,2730
3.	Kurs wymiany GBP na PLN	4,8399	5,1488
4.	Kurs wymiany CHF na PLN	4,5390	4,5371

**3. NOTY OBJAŚNIAJĄCE - RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT****NOTA 3.1 Przychody z działalności statutowej**

Wartości w PLN

Przychody z działalności statutowej	Rok zakończony dnia 31 grudnia 2025 roku	Rok zakończony dnia 31 grudnia 2024 roku
<b>I. Przychody statutowe – składki członkowskie określone statutem</b>	<b>80 256,00</b>	<b>80 868,00</b>
<b>II. Przychody określone statutem:</b>	<b>468 800 644,38</b>	<b>497 911 719,53</b>
1. Przychody ze sprzedaży biletów i hospitality	54 905 940,41	66 774 503,07
2. Przychody z tytułu umów sponsorskich, reklamowych, marketingowych i praw telewizyjnych ( w tym scentralizowane prawa UEFA ):	236 394 914,57	219 858 056,95
3. Przychody z dotacji otrzymanych od:	54 968 789,49	53 469 925,41
- Ministerstwa Sportu i Turystyki	54 927 696,08	53 415 048,66
- Erasmus - Fundacja Rozwoju Systemu Edukacji	41 093,41	54 876,75
4. Przychody otrzymane od zagranicznych organizacji międzynarodowych:	27 861 639,40	23 166 222,12
- FIFA	6 621 130,22	6 147 972,80
- UEFA	21 240 509,18	17 018 249,32
5. Opłaty transferowe	4 034 147,00	4 925 734,92
6. Pozostałe przychody z działalności statutowej	52 550 504,59	45 086 387,54
7. Przychody związane z:	38 084 708,92	84 630 889,52
- Mistrzostwami Europy UEFA 2024, w tym umowy sponsorskie oraz sprzedaż biletów i hospitality	0,00	56 412 362,57
- Organizacją UEFA SUPER CUP 2024, w tym umowy sponsorskie oraz sprzedaż biletów i hospitality	0,00	28 218 526,95
- Mistrzostwami Europy Kobiet UEFA 2025, w tym umowy sponsorskie oraz sprzedaż biletów i hospitality	9 020 814,54	0,00
- Organizacją FINAŁU LIGI KONFERENCJI UEFA 2025, w tym umowy sponsorskie oraz sprzedaż biletów i hospitality	23 534 957,42	0,00
- Organizacją Mistrzostw Europy Kobiet WU -19 UEFA 2025, w tym umowy sponsorskie oraz sprzedaż biletów i hospitality	5 528 936,96	0,00
<b>Przychody statutowe ogółem (1+2)</b>	<b>468 880 900,38</b>	<b>497 992 587,53</b>

## NOTA 3.2 Koszty realizacji zadań statutowych

Wartości w PLN

Koszty realizacji zadań statutowych	Rok zakończony dnia 31 grudnia 2025 roku	Rok zakończony dnia 31 grudnia 2024 roku
<b>I. Koszty określone statutem:</b>		
1. Koszty bieżącej działalności statutowej	391 659 802,81	348 429 308,85
2. Koszty sfinansowane dotacjami ze środków publicznych z:	54 927 696,08	53 415 048,66
- Ministerstwa Sportu i Turystyki	54 927 696,08	53 415 048,66
3. Koszty związane z:	35 677 652,24	53 608 059,71
- Mistrzostwami Europy UEFA 2024, w tym zakup biletów i hospitality	0,00	28 359 280,18
- Organizacją UEFA SUPER CUP 2024, w tym zakup biletów i hospitality	0,00	25 248 779,53
- Mistrzostwami Europy Kobiet UEFA 2025, w tym zakup biletów i hospitality	9 454 247,87	0,00
- Organizacją FINAŁU LIGI KONFERENCJI UEFA 2025, w tym zakup biletów i hospitality	20 760 050,07	0,00
- Organizacją Mistrzostw Europy Kobiet WU -19 UEFA 2025, w tym zakup biletów i hospitality	5 463 354,30	0,00
<b>Koszty realizacji zadań statutowych ogółem</b>	<b>482 265 151,13</b>	<b>455 452 417,22</b>

## NOTA 3.3 Przychody z działalności gospodarczej

Wartości w PLN

Przychody z działalności gospodarczej	Rok zakończony dnia 31 grudnia 2025 roku	Rok zakończony dnia 31 grudnia 2024 roku
<b>Razem przychody z działalności gospodarczej</b>	<b>11 230 199,96</b>	<b>0,00</b>

## NOTA 3.4 Koszty działalności gospodarczej

Wartości w PLN

Koszty działalności gospodarczej	Rok zakończony dnia 31 grudnia 2025 roku	Rok zakończony dnia 31 grudnia 2024 roku
<b>Razem koszty działalności gospodarczej</b>	<b>6 623 067,30</b>	<b>0,00</b>

## NOTA 3.5 Koszty ogólnego zarządu w układzie rodzajowym

Wartości w PLN

Rodzaj kosztu	Rok zakończony dnia 31 grudnia 2025 roku	Rok zakończony dnia 31 grudnia 2024 roku
1. Amortyzacja	1 018 542,27	94 051,67
2. Zużycie materiałów i energii	2 126 691,40	1 741 996,61
3. Usługi obce	5 820 235,31	8 503 777,44
4. Wynagrodzenia	10 148 494,42	9 436 996,07
5. Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia na rzecz pracowników	2 537 639,82	2 298 258,24
6. Pozostałe koszty rodzajowe	1 829 801,62	1 001 973,80
<b>Razem koszty administracyjne</b>	<b>23 481 404,84</b>	<b>23 077 053,83</b>

## NOTA 3.6 Pozostałe przychody operacyjne

Wartości w PLN

Pozostałe przychody operacyjne	Rok zakończony dnia 31 grudnia 2025 roku	Rok zakończony dnia 31 grudnia 2024 roku
1. Przychody ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych	39 882,85	3 778,47
2. Odzyskany VAT zapłacony poza granicami kraju	72 437,41	117 970,34
3. Inne pozostałe przychody operacyjne	1 565 914,84	1 838 287,39
4. Przychody z tytułu rozwiązania rezerw	0,00	472 585,40
5. Przychody z tytułu odpisów aktualizujących	10 200,00	13 900,02
<b>Przychody operacyjne razem</b>	<b>1 688 435,10</b>	<b>2 446 521,62</b>

**NOTA 3.7 Pozostałe koszty operacyjne**

Pozostałe koszty operacyjne	Wartości w PLN	
	Rok zakończony dnia 31 grudnia 2025 roku	Rok zakończony dnia 31 grudnia 2024 roku
1. Kary i darowizny niestatutowe	5 428,00	523 785,40
2. Odpisy aktualizujące:	2 635 945,00	2 150 461,13
- należności	0,00	0,00
- inwestycje	2 635 945,00	0,00
- zapasy	0,00	0,00
- pozostałe	0,00	2 150 461,13
3. Koszty związane z odzyskaniem VAT zapłaconego za granicą	0,00	0,00
3. Rezerwy na zobowiązania	3 462 505,83	7 150 888,32
4. Magazyny, środki trwałe i wyposażenie	6 625,54	8 428,24
5. Pozostałe koszty	859 790,43	1 120 782,71
<b>Koszty operacyjne razem</b>	<b>6 970 294,80</b>	<b>10 954 345,80</b>

**NOTA 3.8 Przychody finansowe**

Przychody finansowe	Wartości w PLN	
	Rok zakończony dnia 31 grudnia 2025 roku	Rok zakończony dnia 31 grudnia 2024 roku
1. Odsetki od lokat bankowych i obligacji skarbowych	9 759 548,42	21 043 431,90
2. Odsetki ustawowe	0,00	0,00
3. Różnice kursowe per saldo	967 539,25	470 763,21
3a. Różnice kursowe dodatnie, w tym :	967 539,25	470 763,21
1. różnice kursowe zrealizowane	812 499,32	470 763,21
2. różnice kursowe z wyceny bilansowej	155 039,93	0,00
3b. Różnice kursowe ujemne, w tym:	0,00	0,00
1. różnice kursowe zrealizowane	0,00	0,00
2. różnice kursowe z wyceny bilansowej	0,00	0,00
4. Inne	93 915,02	0,00
<b>Przychody finansowe razem</b>	<b>10 821 002,69</b>	<b>21 514 195,11</b>

**NOTA 3.9 Koszty finansowe**

Koszty finansowe	Wartości w PLN	
	Rok zakończony dnia 31 grudnia 2025 roku	Rok zakończony dnia 31 grudnia 2024 roku
1. Odsetki ustawowe	5 095,76	6 060,50
2. Odsetki podatkowe i budżetowe	100 384,34	4 527,43
3. Różnice kursowe per saldo	0,00	82 778,64
3a. Różnice kursowe dodatnie, w tym :	0,00	0,00
1. różnice kursowe zrealizowane	0,00	0,00
2. różnice kursowe z wyceny bilansowej	0,00	0,00
3b. Różnice kursowe ujemne, w tym:	0,00	82 778,64
1. różnice kursowe zrealizowane	0,00	0,00
2. różnice kursowe z wyceny bilansowej	0,00	82 778,64
4. Inne	136 728,90	413 989,04
<b>Koszty finansowe razem</b>	<b>242 209,00</b>	<b>507 355,61</b>

**NOTA 3.10 Rozliczenie głównych pozycji różniących podstawę opodatkowania podatkiem dochodowym od osób prawnych od wyniku finansowego (zysku, straty) księgowego netto**

Wartości w PLN

Treść	Rok zakończony dnia 31 grudnia 2025 roku
<b>1. Przychody księgowe</b>	<b>492 620 538,13</b>
2. Korekta przychodów księgowych o przychody niezaliczane do przychodów podatkowych	0,00
3. Przychody podatkowe niezaliczane do przychodów księgowych	0,00
<b>4. Razem przychody podatkowe</b>	<b>492 620 538,13</b>
<b>5. Koszty księgowe</b>	<b>519 582 127,07</b>
6. Koszty sfinansowane dotacjami:	-54 927 696,08
7. Koszty księgowe przejściowo niestanowiące kosztu uzyskania:	-5 976 024,78
8. Koszty księgowe trwale niestanowiące kosztu uzyskania:	-756 775,68
9. Koszty podatkowe, niestanowiące kosztów księgowych	0,00
<b>10. Razem koszty uzyskania przychodów</b>	<b>457 921 630,53</b>
<b>11. Dochód do opodatkowania</b>	<b>34 698 907,60</b>
<b>12. Dochody wolne lub zwolnione z podatku wykazane w CIT-8/O:</b>	<b>59 642 808,63</b>
a. Dochody wolne od podatku art. 17 ust.1 pkt 4 * w części przeznaczonej na cele statutowe - dochód z działalności gospodarczej przeznaczony na cele statutowe	4 634 856,55
b. Składki członkowskie członków organizacji politycznych, społecznych i zawodowych na podstawie art. 17 ust. 1 pkt 40 *	80 256,00
c. Dotacje otrzymane z budżetu państwa lub jednostek samorządowych - wolne od podatku na podstawie art. 17 ust.1 pkt 47 *	54 927 696,08
<b>13. Strata podatkowa</b>	<b>-24 943 901,03</b>
14. Odrębne zobowiązanie podatkowe - dochody wydatkowane na inne cele niż określone w przepisach art. 25 ust.4 *	59 663 128
a. Zakup nieruchomości w części przeznaczonej na działalność gospodarczą	58 906 352,70
b. Koszty niestatutowe	756 775,68
<b>15. Podatek dochodowy 19% - naliczenie</b>	<b>11 335 994</b>
16. Zaliczki zapłacone do Urzędu Skarbowego	12 127 462
a. Działalność gospodarcza	797 125
b. Odrębne zobowiązanie podatkowe	11 330 337
17. Podatek do zapłaty na dzień bilansowy	197 158
a. Działalność gospodarcza	191 501
b. Odrębne zobowiązanie podatkowe	5 657
17. Podatek do zwrotu na dzień bilansowy	988 626
a. Działalność gospodarcza	988 626
b. Odrębne zobowiązanie podatkowe	0
18. Podatek dochodowy wykazany w deklaracji CIT 8	11 335 994
a. Działalność gospodarcza	0
b. Odrębne zobowiązanie podatkowe	11 335 994
<b>19. Podatek dochodowy wykazany w sprawozdaniu finansowym</b>	<b>11 335 994</b>

\* Ustawa z dnia 15 lutego 1992 r. o podatku od osób prawnych (Dz. U. z 2025 r. poz. 1846)

**NOTA 4.1 Informacje o zatrudnieniu w przeliczeniu na osoby.**

Zatrudnienie	Liczba osób	
	Rok zakończony dnia 31 grudnia 2025 roku	Rok zakończony dnia 31 grudnia 2024 roku
Pracownicy etatowi	116	108

#### **NOTA 4.2 Instrumenty finansowe**

##### **Cele i zasady zarządzania ryzykiem finansowym**

PZPN narażony jest na ryzyko kredytowe związane z nieściągalnością należności oraz ryzyko rynkowe obejmujące przede wszystkim ryzyko zmiany kursów wymiany walut oraz zmiany stopy procentowej. PZPN nie posiada, ani nie emituje pochodnych instrumentów finansowych przeznaczonych do obrotu.

##### **Ryzyko kredytowe:**

PZPN zawiera transakcje z kontrahentami o dobrej zdolności kredytowej oraz lokuje środki pieniężne wyłącznie w bezpieczne instrumenty finansowe, tj. lokaty terminowe w polskich bankach oraz w obligacje Skarbu Państwa. Ponadto dzięki bieżącemu monitorowaniu stanów należności, narażeniu Związku na ryzyko nieściągalności należności jest nieznaczne. Maksymalne narażenie Związku na ryzyko kredytowe odpowiada wartości bilansowej następujących aktywów finansowych: należności handlowe, środki pieniężne, obligacje.

##### **Ryzyko rynkowe:**

Ryzyko rynkowe polega na tym, że zmiany cen rynkowych, takich jak kursy walutowe, stopy procentowe będą wpływać na wyniki PZPN lub na wartość posiadanych instrumentów finansowych. Celem zarządzania ryzykiem rynkowym jest utrzymanie i kontrolowanie stopnia narażenia PZPN na ryzyko rynkowe w granicach przyjętych parametrów.

#### **NOTA 4.3 Wynagrodzenia podmiotów uprawnionych do badania sprawozdania finansowego za rok 2025.**

Badanie rocznego sprawozdania finansowego: 85 000,00 PLN

#### **NOTA 4.4 Informacja o stanowisku Zarządu PZPN w związku z wojną w Ukrainie.**

W opinii Zarządu działania wojenne prowadzone na terenie Ukrainy, nie stanowią istotnego zagrożenia dla kontynuacji prowadzonej przez PZPN działalności.

## **PODPISY ZŁOŻONE POD SPRAWOZDANIEM**

**ANIMUCKI MARCIN** dnia 2026-03-26

**Ewa Bazan** dnia 2026-03-26

**Łukasz Tomasz Czajkowski** dnia 2026-03-26

**Wojciech Jacek Pertkiewicz** dnia 2026-03-26

**Marcin Robert Janicki** dnia 2026-03-26

**Łukasz Marcin Wachowski** dnia 2026-03-26

**Adam Janusz Kaźmierczak** dnia 2026-03-26

**Sławomir Kopczewski** dnia 2026-03-26

**Wojciech Mirosław Cygan** dnia 2026-03-26

**Tomasz Robert Garbowski** dnia 2026-03-26

**Henryk Piotr Kula** dnia 2026-03-26

**Radosław Michalski** dnia 2026-03-26

**Sławomir Pietrzyk** dnia 2026-03-26

**Paweł Wojtala** dnia 2026-03-26

**Cezary Andrzej Kulesza** dnia 2026-03-26

**Dariusz Mioduski** dnia 2026-03-26

**Seweryn Bonawentura Siemianowski** dnia 2026-03-26

**Tomasz Lisiński** dnia 2026-03-26

**Bartosz Jacek Ryt** dnia 2026-03-26

**KLIMCZAK KAROL** dnia 2026-03-26